

ZERTIFIKAT



Herr Friedhelm Schneidewind

hat vom 17.03. bis 21.03.2003
in Hamburg
an dem Seminar

Wirtschaftsausschuss Teil II

des Instituts zur Fortbildung von Betriebsräten teilgenommen.

Folgende Themen wurden behandelt:

- Jahresabschluss und Geschäftsbericht
- Möglichkeiten und Instrumente der Bilanzpolitik
- Jahresabschlussanalyse mittels Kennziffern
 - Bilden und Berechnen von Kennziffern, Auswertungstechniken
- Wie bekomme ich wichtige Informationen von der Geschäftsleitung?
 - Informationspolitik der Geschäftsleitung
 - Fragen aus der Jahresabschlussanalyse
- Einführung in die Kosten- und Leistungsrechnung
 - Vollkostenrechnung und Deckungsbeitragsrechnung

Murnau, den 21.03.2003


Institutsleitung

Teilnahmebestätigung

Friedhelm Schneidewind

hat am Seminar

**Restrukturierung von Unternehmen und
Konzernen
vom 26.11. bis 28.11.2002
in Hannover**

teilgenommen.

Hannover, 28. November 2002



Unterschrift Seminarleiter/Referent/Stempel

ZERTIFIKAT



Herr Friedhelm Schneidewind

hat vom 07.10. bis 11.10.2002
in Regensburg
an dem Seminar

Unternehmensumwandlung und Betriebsübergang

des Instituts zur Fortbildung von Betriebsräten teilgenommen.

Folgende Themen wurden behandelt:

- Möglichkeiten der Unternehmensumwandlung nach dem UmwG
- Auswirkungen von Unternehmensspaltungen auf bestehende Arbeitsverhältnisse
- Schicksal von Betriebsvereinbarungen und Tarifverträgen im Falle von Unternehmensumwandlungen
- Betriebsübergang und § 613a BGB
- Einflussmöglichkeiten auf den Betriebsübergang
- Schicksal von Betriebsvereinbarungen und TV bei Betriebsübergang

Murnau, den 11.10.2002


Institutsleitung

ZERTIFIKAT

Herr Friedhelm Schneidewind

hat vom 22.09.2002 bis 27.09.2002

in Grassau / Chiemsee

an dem Seminar

Arbeitszeitregelungen im Betrieb

des Instituts zur Fortbildung von Betriebsräten teilgenommen.

Folgende Themen wurden behandelt:

- **Begriff und Abgrenzung der Arbeitszeit**
- **Rechtsprobleme bei Arbeitsformen, Arbeitsdifferenzierung und -flexibilisierung**
- **Beteiligungsrechte des Betriebsrats**
 - Einführung von flexibler Arbeitszeiten
 - Anordnung von Überstunden u. Kurzarbeit
- **Ausübung der Mitbestimmungsrechte**
 - Betriebsvereinbarung / Regelungsabrede
- **Durchsetzung von Beteiligungsrechten**

Murnau, den 27.09.2002


Institutsleitung

ifb

Institut zur Fortbildung von Betriebsräten Hans Schneider
Neu-Egling 7 · 82418 Murnau